

# ИННОВАЦИОННЫЕ АСПЕКТЫ ОРГАНИЗАЦИИ БИЗНЕС-ПРОЦЕССОВ В НЕФТЕГАЗОДОБЫВАЮЩЕЙ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

д. ф. э. Абдуллаева Шафаг Г.

*Азербайджан, Баку, Азербайджанский Университет Языков*

## ARTICLE INFO

Received 5 September 2017

Accepted 13 September 2017

Published 7 October 2017

## KEYWORDS

Oil and gas production industry,  
organization of business  
processes, infrastructure,  
innovative aspects

## ABSTRACT

The article outlines the distinctive features of the oil and gas industry; the main economic indicators of enterprises are analyzed and, on this basis, the expediency of using innovative technologies aimed at improving the current management structure, cutting costs and rational organization of the business processes infrastructure in the industry is justified.

© 2017 The Author.

Введение. В условиях рыночной экономики совершенствование действующей системы управления предъявляет повышенные требования к эффективному развитию бизнес-процессов в нефтегазодобывающей промышленности. От правильного выбора стратегии управления бизнес-процессами во многом зависит конкурентоспособность предприятий, базис которой кроется в инновационной деятельности.

Наличие значительных нефтяных и газовых ресурсов, сравнительно быстрые темпы разработки нефтяных месторождений в Азербайджане, относительно низкие затраты на добычу, высокие качественные параметры азербайджанской нефти и расположение республики вблизи от основных мировых потребителей энергоресурсов привлекали внимание развитых стран мира. Однако для нефтяных и газовых месторождений в Азербайджане, находящихся в поздней стадии разработки, характерен процесс ухудшения структуры запасов углеводородов.

На экономическую эффективность производства влияет достаточно большое количество факторов. Среди них особенно следует отметить горно-геологические, технологические, экономические и экологические. Данные факторы влияют на совокупные затраты на проведение мероприятий, последующую эксплуатацию залежи.

Наибольшее влияние на экономический результат оказывают:

- прирост объема добычи;
- затраты на внедрение мероприятия;
- обводненность добываемой продукции;
- себестоимость добычи нефти;
- в том числе условно-переменные затраты;
- цена реализации нефти и действующая система налогообложения.

Под влиянием указанных факторов меняется структура затрат и ухудшаются технические условия добычи, а это в свою очередь, требует применения более сложных и современных инновационных технологий. При этом на первый план выходит задача повышения эффективности непрофильных бизнес-процессов обеспечения производства в нефтегазовой промышленности. Снижение удельных затрат на прирост запасов и их добычу достигается за счет применения новых технологий и новых организационных решений.

Особую актуальность приобретают проблемы учета особенностей нефтяной продукции и факторов, влияющих на ее качество с позиций повышения эффективности бизнес-процессов.

Необходимо отметить, что нефтегазодобывающая промышленность обладает рядом отличительных особенностей, к числу которых можно отнести: комплексность и тесную технологическую взаимосвязь различных стадий производства и использования ресурсов;

самостоятельность в подготовке сырьевой базы; высокую капиталоемкость и большую степень риска инвестиции; невозпроизводимый характер добываемых ресурсов и ограниченность в каждый момент времени лучших по качеству и расположению месторождений; ориентацию в развитии главным образом на отечественные ресурсы; большие масштабы и широкую географию размещения скоплений нефти и газа; динамизм; инерционность; тесную связь со всеми отраслями народного хозяйства; обеспечение экономической независимости и энергетической безопасности страны; возможность использования ресурсов и производственного потенциала для решения внешнеполитических задач.

Потенциал углеводородных ресурсов, являющихся важнейшей составляющей национального богатства Азербайджана, уникален. Добываемая нефть по своему содержанию является одним из качественных углеводородов в мире. Ныне в республике открыто 81 месторождения нефти и газа, из которых 61 - находятся в разработке. С начала промышленной эксплуатации нефтяных месторождений в Азербайджане добыто 1883 млн. ман. нефти с конденсатом и более 711 млрд. куб. м газа. Из общего объема добываемых нефти и газа более 90% приходится на долю морских месторождений. В настоящее время коэффициент нефтеотдачи на старых месторождениях составляет 0,51 практически приблизившись проектному, что редко достигается в мировой практике разработки нефтяных месторождений. Экономическая устойчивость нефтегазодобывающих предприятий республики характеризуется фондом скважин. Анализ показал, что в 2005-2014 гг. в системе 80СЛЯ количество эксплуатируемых скважин в целом уменьшилось на 10,6 % и по состоянию на 01.01.2015 год составило 8769 ед. За указанный период количество действующих скважин уменьшилось, на 3,1 %, количество вновь освоенных, наоборот - увеличилось на 194,1 %. В 2014 г. из общего количества эксплуатационного фонда 74,7 % составил действующий, 25,1 % - бездействующий и 0,4 % - освоенный фонд. В 2014 году из общего объема извлеченной из недр нефти с конденсатом 19,1 % добывалась фонтанным; 60,2 % - компрессорным способом, а 20,7 % - с помощью глубинных насосов. При этом удельный вес добычи нефти фонтанным способом имел тенденцию снижения, а компрессорным способом - тенденцию роста. Такое положение способствовало заметному росту себестоимости добываемой нефти. Анализ показал, что в 2005-2014 гг. себестоимость одной тонны нефти увеличилась на 51,6 ман., а себестоимость 1000 куб. м газа - на 13,8 ман. [1].

Результаты исследования.

Все эти факты свидетельствуют о том, что в организации инфраструктуры бизнес-процессов в нефтегазовой промышленности республики имеются значительные резервы. Дело в том, что система организации инфраструктуры бизнес-процессов в нефтедобыче является сложной под отраслью, поскольку наряду с чисто производственными функциями выполняет значительный объем транспортно-технологического обслуживания и материально-технического обеспечения производственной деятельности предприятий нефтедобычи.

Доля подразделений вспомогательного производства на предприятиях нефтяной промышленности достигает в структуре стоимости основных фондов 30-40 %, по численности работающих 40-50 %, а в эксплуатационных затратах 15-25 %. [2,3]

К основным задачам организации бизнес-процессов инфраструктуры основного производства добычи нефти относят:

- обеспечение рациональной эксплуатации нефтепромыслового бурового оборудования и инструмента, их ремонт и восстановление, изготовление отдельных запасных частей;
- обеспечение производственных объектов энергией, водой, паром;
- оснащение производственных объектов контрольно-измерительными приборами;
- капитальный и подземный ремонт скважин;
- материально-техническое снабжение;
- транспортно-технологическое обеспечение производства. [4]

Для повышения эффективности разработки нефтяных месторождений предприятия проводят большое количество мероприятий, направленных на интенсификацию добычи нефти и нефтеотдачи пластов.

Выводы.

Исходя из этого, весьма актуальным является разработка эффективных бизнес-процессов, направленных на своевременное и качественное транспортно-технологическое обслуживание нефтегазовых предприятий и снижение транспортных затрат.

В условиях спада добычи нефти стоит проблема эффективного управления бизнес-процессами на нефтегазодобывающих предприятиях республики. Для решения этой проблемы необходимо определить основные приоритеты совершенствования организации бизнес-процессов предприятия. На наш взгляд к основным целевым приоритетам можно отнести:

- повышение способности к адаптации предприятия в новых условиях хозяйствования;
- снижение издержек как условие повышения конкурентоспособности предприятия;
- поиск дополнительной загрузки основных фондов и работающих;
- повышение инициативы и личной заинтересованности в росте эффективности производства.

Для реализации этих приоритетов базовая проблема эффективности нефтегазодобывающих предприятий связана со следующими основными направлениями:

- рациональное использование сырьевой базы и пополнение запасов нефти и газа за счет до разведки осваиваемых месторождений и постоянной разведки новых территорий;
- совершенствование систем разработки нефтяных месторождений и повышение эффективности их эксплуатации;
- повышение экономической устойчивости нефтегазовых компаний за счет совершенствования организации и управления производством;
- применение инновационных технологий, направленных на сокращение издержек и повышение фондоотдачи;
- переход от функционально-операционной системы к функционально-процессной;
- реализация целевых программ по экологической и промышленной безопасности, а также охране труда работников;
- реализация аутсорсинга непрофильных бизнес-процессов.

Подводя итоги в вышеизложенному, следует подчеркнуть, что при рациональной организации бизнес-процесса необходимо использование процессного подхода, который содержит построение новых бизнес-процессов и их оптимизацию. Спад добычи нефти настоятельно требует эффективного управления бизнес-процессами на основе разработки и осуществления его приоритетных направлений. При этом особое внимание следует уделять применению инновационных технологий, направленных на сокращение издержек, совершенствование действующей структуры управления в отрасли и рациональную организацию инфраструктуры бизнес-процессов.

#### ЛИТЕРАТУРА

1. Годовые отчеты ГНКАР за 2005-2014 гг.
2. Сафаров Г. А. Экономические проблемы эффективности производства в нефтегазодобыче и методы их решения. Баку, «Элм», 1997, стр. 296
3. Сыромятников Е. С., Победоносцева Н. Н. Организация, планирование и управление нефтегазодобывающими предприятиями. - М.: Недра, 1987. стр. 278
4. Некрасов В. И., Колесова С. Б. Особенности организации бизнес-процессов предприятий нефтегазовой промышленности. //Вестник Удмуртского Университета. Выпуск 4. Удмурт. 2011, стр. 37-41